

2022-2027

RENCANA STRATEGIS LEMBAGA JAMINAN MUTU

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan karuniaNya kepada kita, sehingga kita dapat menjalankan segala aktivitas dengan baik, termasuk terselesaikannya Rencana Strategis Lembaga Jaminan Mutu ini. Rencana Strategis ini merupakan bentuk komitmen dari Lembaga Jaminan Mutu untuk dapat mendukung perbaikan mutu di Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur selama 5 tahun dari tahun 2022 – 2027.

Lembaga Jaminan Mutu juga berfokus pada penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang berdasarkan prinsip Perencanaan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP). Rencana strategis yang dibuat berdasarkan beberapa pertimbangan kondisi di lapangan ini diharapkan dapat membuat penjaminan mutu di Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur dapat lebih baik setiap waktunya.

Akhir kata, Lembaga Jaminan Mutu (LJM) Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam proses penyelesaian Rencana Strategis ini. Renstra ini tentunya masih memiliki banyak

kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan Dokumen Rencana Strategis ini. Semoga rencana kerja yang telah dibuat dapat dijalankan dengan baik dan dapat bermanfaat bagi efektifitas perbaikan dan peningkatan sistem penjaminan mutu internal di lingkup UMKT.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Samarinda, Oktober 2022

Ketua Lembaga Jaminan Mutu

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Mekanisme Penyusunan	2
BAB II	3
PROFIL LEMBAGA JAMINAN MUTU (LJM)	3
2.1 Profil	3
2.2 Visi LJM UMKT	4
2.3 Misi LJM UMKT	5
2.4 Tujuan LJM UMKT	5
BAB III	7
EVALUASI DAN ARAH PENGEMBANGAN LIM	7
3.1 Evaluasi Capaian Rencana Strategis Tahun 2017-2022	7
3.2 Kondisi Lembaga Jaminan Mutu Saat ini	1
BAB IV	3
ANALISIS SITUASI DAN ISU-ISU STRATEGIS	3
4.1 Analisis SWOT	3
4.2 ISU STRATEGIS	5
4.3 STRATEGI	6
BAB V	7

RENCANA STRATEGI (RENSTRA)	7
5.1 Arah Pengembangan	7
BAB VI	17
PENUTUP	17

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Rencana strategis (Renstra) merupakan salah satu dokumen induk yang wajib ada dalam setiap institusi maupun unit. Hal ini dikarenakan setiap institusi dan unit harus memiliki acuan dalam proses pengelolaan dan pengembangan secara periodik. Termasuk dalam proses pengembangan dan rencana kerja di Lembaga Jaminan Mutu Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur, renstra adalah dokumen utama yang menjadi dasar dalam pergerakan, pengembangan, dan pelaksanaan program kerja selama beberapa tahun ke depan.

Lembaga Jaminan Mutu UMKT berfokus pada pengembangan universitas dari sisi pengembangan sistem mutu pembelajaran dan meningkatkan aktivitas pembelajaran yang memberikan output positif bagi perkembangan UMKT keseluruhan. Tujuan dari Lembaga Jaminan Mutu UMKT adalah merancang, mengembangkan, dan mengimplementasikan Sistem Penjaminan Mutu berbasis standar nasional yang kemudian dapat mengantarkan UMKT mencapai visinya sebagai universitas islami berskala nasional berbasis teknologi informasi yang unggul dan berkontribusi

dalam penyelesaian masalah sosial dan lingkungan. Tujuan LJM tersebut harus diproksikan dalam sebuah bingkai rencana strategi yang kemudian dapat dijadikan sebagai dasar dalam pelaksanaan program pengembangan sistem penjaminan mutu internal di lingkup Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

1.2 Mekanisme Penyusunan

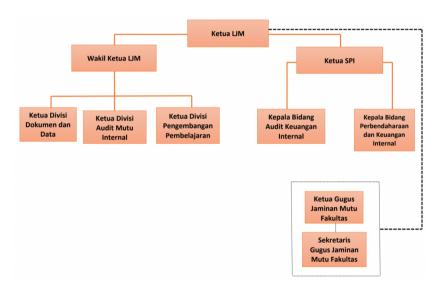
dimulai Titik awal penyusunan renstra LJM dari penyusunan Rencana Stratregi (Renstra) Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur. Renstra Universitas dijadikan sebagai dasar dalam penyusunan renstra LJM. Kemudian tim LJM mengadakan rapat kerja dengan agenda pembahasan Strength. Weakness. Opportunity. Threat (SWOT) Analysis, perumusan strategi, indikator, dan capaian indikator untuk tahapan pengembangan Renstra LJM untuk periode tahun 2022 – 2027. Draft dokumen Renstra yang telah disusun, kemudian dikonsultasikan dengan pimpinan (Wakil Rektor 1) untuk mendapat persetujuan dan dibuatkan surat keputusan rektor untuk penerbitan dokumen tersebut.

BAB II

PROFIL LEMBAGA JAMINAN MUTU (LJM)

2.1 Profil

Lembaga Jaminan Mutu (LJM) adalah sebuah lembaga di tingkat universitas yang berada di bawah wewenang Wakil Rektor I Bidang Akademik. LJM UMKT memiliki struktur sebagai berikut:



Struktur LJM UMKT terdiri dari Wakil Rektor 1 sebagai penanggungjawab dan terdiri dari 8 pelaksana, yaitu Ketua LJM, Wakil Ketua LJM, Ketua Divisi Audit Mutu Internal, Ketua Divisi Pengembangan Pembelajaran, dan Ketua Divisi Dokumen dan Data, Ketua Satuan Pengawas Internal (SPI), Kepala Bidang Audit Keuangan Internal, dan Kepala Bidang Perbendaharaan dan Keuangan Internal. Adapun penjaminan mutu di tingkat fakultas ditangani oleh Tim Gugus Jaminan Mutu Fakultas.

LJM mempunyai tanggung jawab utama pada pemeliharaan dan peningkatan kualitas UMKT secara berkesinambungan, dengan mengadakan audit, review dan evaluasi dalam mengupayakan diterapkannya system pengelolaan manajemen pendidikan sesuai standar mutu nasional pengelolaan perguruan tinggi. Selain itu, LJM juga bertanggungjawab terkait evaluasi penggunaan anggaran melalui audit keuangan yang dikordinatori oleh Satuan Pengawas Internal UMKT.

2.2 Visi LJM UMKT

Pada tahun 2037, Lembaga Jaminan Mutu menjadi system yang menjamin mutu akademik dan non akademik, mengembangkan system mutu pembelajaran dan meningkatkan aktivitas pembelajaran dalam rangka mendukung terwujudnya UMKT sebagai universitas islami berskala nasional berbasis teknologi informasi yang unggul dan berkontribusi dalam

penyelesaian masalah sosial dan lingkungan.

2.3 Misi LJM UMKT

- Merancang, mengembangkan, dan mengimplementasikan Sistem Penjaminan Mutu berbasis standar nasional.
- 2. Menjamin pelaksanaan siklus penjaminan mutu internal semua unit yang berbasis teknologi informasi.
- 3. Mendorong terciptanya budaya mutu di lingkungan UMKT.
- 4. Mendorong terlaksananya peningkatan proses dan sistem mutu pembelajaran

2.4 Tujuan LJM UMKT

- Menghasilkan 5 ystem penjaminan mutu internal yang konsisten dan berpegang pada komitmen continuous improvement, baik di bidang akademik maupun non akademik
- 2. Menghasilkan 5ystem penjaminan mutu internal yang berbasis teknonologi informasi
- Menghasilkan internalisasi budaya mutu pada seluruh aspek di lingkungan Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur
- 4. Menghasilkan sistem pengembangan pembelajaran yang dinamis dan sistematis.

2.5 Sasaran Mutu LJM UMKT

Adapun pencapaian tujuan di atas dilakukan dengan menetapkan sasaran mutu sebagai berikut:

- Peningkatan kualitas sumber daya manusia untuk mendukung penjaminan mutu yang berkelanjutan
- 2. Peningkatan kualitas dokumen SPMI
- 3. Konsistensi implementasi siklus SPMI
- 4. Peningkatan implementasi kurikulum *Outcome Based Education* (OBE)
- 5. Peningkatan status akreditasi Universitas dan Program Studi
- 6. Pengembangan sistem informasi penjaminan mutu
- 7. Peningkatan akuntabilitas tata kelola keuangan yang baik

BAB III

EVALUASI DAN ARAH PENGEMBANGAN LJM

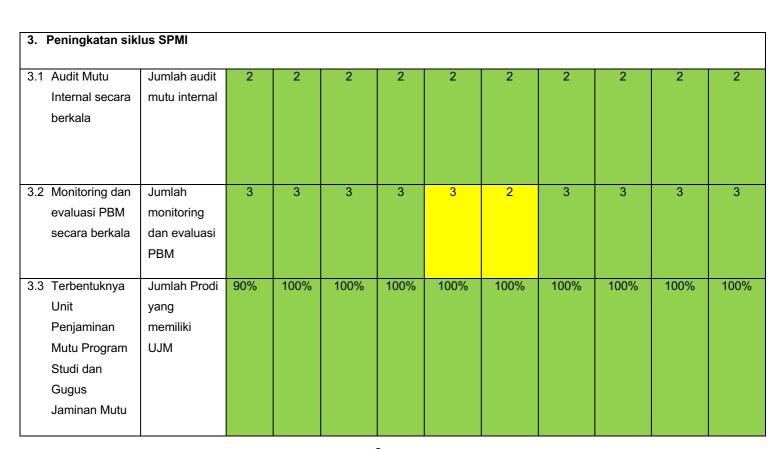
3.1 Evaluasi Capaian Rencana Strategis Tahun 2017-2022

Rencana Strategis Lembaga Jaminan Mutu UMKT Tahun 2017-2022 menekankan pada upaya menumbuhkan semangat mengimplementasikan budaya mutu pada lingkup UMKT, yang terdiri 14 strategi dan 17 indikator strategi. Adapun dari 17 indikator strategi yang telah ditetapkan tersebut, terdapat beberapa indikator yang belum mencapai target yang diharapkan, yaitu : Keikutsertaan tim penjaminan mutu dalam kegiatan pelatihan dan workshop untuk *upgrade* pengetahuan SPMI, Implementasi audit mutu internal dan monev pembelajaran berbasis IT, Jumlah program studi terakreditasi A, dan jumlah program studi yang memiliki dokumen kurikulum lengkap. Indikator-indikator yang sudah tercapai dan yang belum tercapai mendorong akselerasi UMKT untuk mewujudkan visi UMKT.

Tabel Capaian Rencana Strategi Lembaga Jaminan Mutu Tahun 2017-2022

Strategi	Indikator	2017	2017/2018 2018/2019 2019/2020		2020	/2021	2021	/2022			
		Т	С	Т	С	Т	С	Т	С	Т	С
1. Peningkatan kua	alitas sumberda	ya manu	ısia untu	k menduk	ung pen	jaminan m	nutu		l		ı
1.1 Mengadakan	Jumlah	1	1	2	1	-	1	2	1	-	-
workshop sistem	pelaksanaan										
penjaminan mutu	workshop										
internal dan	SPMI dan										
pelatihan auditor	pelatihan										
internal	auditor										

1.2 Keikutsertaan	Jumlah	25%	25%	50%	25%	75%	75%	90%	25%	100%	50%
		25%	25%	50%	25%	75%	75%	90%	25%	100%	30%
tim penjaminan	keikutsertaa										
mutu dalam	n workshop										
kegiatan pelatihan	dan										
dan workshop	pelatihan										
untuk <i>upgrade</i>											
pengetahuan SPMI											
2. Peningkatan kua	alitas dokumen	SPMI									
	1										
2.1 Kelengkapan	Jumlah	50%	75%	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2.1 Kelengkapan dokumen mutu	Jumlah dokumen	50%	75%	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		50%	75%	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
dokumen mutu	dokumen mutu	50%	75%						100%	100%	
	dokumen	50%	75%	75%	100%	100%	100%	100%	-	100%	100%
dokumen mutu	dokumen mutu	50%	75%						100%	-	
dokumen mutu 2.2 Sosialisasi	dokumen mutu Jumlah	-	75%						-	-	
dokumen mutu 2.2 Sosialisasi	dokumen mutu Jumlah sosialiasi	-	75%						-	-	
dokumen mutu 2.2 Sosialisasi	dokumen mutu Jumlah sosialiasi dokumen	-	75%						-	-	



Fakultas											
3.4 Koordinasi	Jumlah rapat	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
LJM dan UJM	koordinasi										
Prodi	LJM, UJM										
	Prodi, dan										
	GJM										
	Fakultas										
3.5 Sistem	AMI,	25%	25%	50%	50%	75%	50%	100%	75%	100%	75%
penjaminan	Monitoring,										
mutu berbasis	dan evaluasi										
IT	berbasis IT										
4 Danisasiatas da	<u> </u>			Otro-II							

4. Peningkatan akreditasi Universitas dan Program Studi

4.1 Melaksanakan	Jumlah	-	1	2	2	2	2	2	-	2	3
workshop	pelaksanaan										
pengisian	workshop										
borang	pengisian										
	borang										
4.2 Menugaskan	1. Evaluasi	1	-	1	1	1	2	1	7	1	2
UJM dan GJM-	pengisian										
F untuk	template										
mengkoordinir	borang										
sistem	oleh UJM										
penjaminan	dan GJM-										
mutu dan	F										
penyiapan											
akreditasi di	2. Akreditasi	-	-	В	В	В	В	В	В	В	В
level program	Institusi										

studi dan	3. Jumlah	-	-	-	-	-	-	3	1	3	1
fakultas	Program										
	Studi										
	Terakredit										
	asi A										
	4.Jumlah	6	6	6	6	16	9	13	11	-	2 (Baik
	prodi										Sekali)
	terakredita										
	si B										
4.3 Monitoring	Keterlaksana	-	-	25%	50%	50%	75%	75%	100%	75%	100%
kegiatan Prodi	an sistem										
dengan RPPS	RPPS										

5. Peningkatan kualitas proses pembelajaran

Pelatihan	Penggunaan	50%	50%	75%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		20,0	33,0	. 0,0	30,0	10070	10070	.0070	.0070	10070	
learning											
	OWNET										
Pendampingan	Jumlah prodi	50%	50%	100%	70%	100%	80%	100%	100%	100%	86%
Penyusunan	yang										
Kurikulum	memiliki										
	dokumen										
	kurikulum										
	lengkap										
		-	-	-	-	-	-	-	-	50%	80%
Program Hibah	dosen yang										
Pengembanga	mendapatka										
n	n hibah										
Pembelajaran											
	Penggunaan e- learning Pendampingan Penyusunan Kurikulum Pengadaan Program Hibah Pengembanga n	Penggunaan e- learning e-learning oleh dosen UMKT Pendampingan Jumlah prodi yang Kurikulum memiliki dokumen kurikulum lengkap Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Kurikulum Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah e-learning oleh dosen UMKT 50% yang memiliki dokumen kurikulum lengkap - dosen yang mendapatka n hibah	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Kurikulum Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah e-learning oleh dosen UMKT 50% 50% 50% bellearning b	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Vang Kurikulum lengkap Pengadaan Program Hibah Pengembanga Namidah dosen yang Pengembanga Namidah dosen yang Pengembanga Namidah dosen yang Pengembanga Namidah dosen yang	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Penyusunan Kurikulum lengkap Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Kurikulum lengkap Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Kurikulum lengkap Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Kurikulum Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah e-learning oleh dosen UMKT 50% 50% 100% 70% 100% 80% 100% replacement of the product of the pro	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Kurikulum lengkap Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah e-learning oleh dosen UMKT 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 10	Penggunaan e- learning oleh dosen UMKT Pendampingan Penyusunan Kurikulum lengkap Pengadaan Program Hibah Pengembanga n hibah



5.4 Peningkatan	Jumlah	-	-	-	-	1	1	2	1	2	-
kompetensi	pelaksanaan										
pembelajaran	Pelatihan										
dosen	kompetensi										
	pembelajara										
	n dosen										
5.5 Sinkronisasi	Jumlah	-	-	-	-	-	-	20	60	20	77
kurikulum	mahasiswa										
MBKM	yang										
	mengikuti										
	program										
	MBKM										

: Target Tercapai

: Target Tidak Tercapai

3.2 Kondisi Lembaga Jaminan Mutu Saat ini

Saat ini Lembaga Jaminan Mutu UMKT telah menerapkan siklus penjaminan mutu PPEPP secara konsisten. LJM juga telah mengimplementasikan penjaminan mutu menggunakan system informasi, dimulai dari perencanaan dengan menggunakan system Aplikasi Perencanaan Pengembangan Lembaga (APPLE) dan evaluasi dengan menggunakan system Audit Mutu Internal (AMI) melalui ami.umkt.ac.id. Namun demikian, system informasi penjaminan mutu ini belum diintegrasikan dengan system informasi teknologi terpadu, sehingga hal inilah yang menjadi salah satu focus utama pengembangan tata kelola dan penjaminan mutu UMKT dalam 5 tahun ke depan.

Perubahan kebijakan nasional penjaminan mutu yang dinamis juga menjadi tantangan tersendiri bagi system penjaminan mutu UMKT. Dokumen SPMI yang telah disusun dan diimplementasikan harus disesuikan kembali dengan kebijakan nasional yang berlaku. Adapun focus dari LJM selama 5 tahun ke depan juga terkait dengan perbaikan kualitas dokumen SPMI, seperti Kebijakan SPMI, Standar SPMI, Manual SPMI, dan Formulir SPMI harus terus menerus dilakukan. Implementasi kurikulum *Outcome Based Education* (OBE) juga masih menjadi focus utama dari pembelajaran di UMKT, termasuk cara dan mekanisme pengukuran Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) yang terintegrasi dalam sebuah system informasi.

Akreditasi UMKT pada level nasional dihadapkan pada tantangan berupa perubahan instrumen akreditasi yang dinamis. Secara eksternal UMKT memperoleh pencapaian akreditasi B dari BAN PT. UMKT saat ini memiliki 9 Fakultas dan 23 Program Studi dengan rincian status akreditasi: 1 prodi terakreditasi A, 3 prodi terakreditasi Baik Sekali, 10 prodi terakreditasi B, dan 9 prodi terakreditasi Baik. Selama 5 tahun ke depan, UMKT memiliki target untuk dapat meningkatkan status akreditasi institusi (AIPT) menjadi Baik Sekali dan status akreditasi program studi minimal 2 prodi terakreditasi Unggul, dan 1 program studi terakreditasi internasional.

BAB IV

ANALISIS SITUASI DAN ISU-ISU STRATEGIS

4.1 Analisis SWOT

Penyusunan rencana strategis LJM UMKT 2022-2027 didasari dari analisis situasi yang disusun dengan menggunakan metode *Strength, Weakness, Opportunity, Threat* (SWOT) *analysis* yang dimiliki oleh LJM Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.

4.1.1 Evaluasi Kondisi Internal

Kekuatan (Strength)

- 1. Telah menjalankan pendampingan kurikulum program studi
- Telah dibentuk Gugus Jaminan Mutu Fakultas yang bertugas memonitoring pelaksanaan proses belajar mengajar dan menyiapkan dokumen borang akreditasi di program studi maupun fakultas
- Memiliki 47 orang auditor internal yang bersertifikat dan bertugas melakukan Audit Mutu Internal di lingkungan Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur.
- 4. Komitmen dari pimpinan sangat tinggi.
- 5. Memiliki fasilitator internal pendampingan akreditasi
- 6. Sistem aplikasi penyimpanan dokumen dan data sudah dikembangkan dan sudah mulai diimplementasikan

- 7 Memiliki kerjasama melalui pendampingan dari UMS terkait pengembangan sistem penjaminan mutu internal.
- 8. Telah menjalankan AMI dengan sistem IT
- 9. Memiliki Tim Satuan Pengawas Internal yang melakukan

Kelemahan (Weakness)

- Sistem monitoring pembelajaran dan pengukuran KPI belum menggunakan system IT
- 2. Sistem monitoring pembelajaran dan pengukuran KPI belum menggunakan system IT
- Dokumen manual dan formulir SPMI masih perlu penyempurnaan
- 4. Sistem Rencana Pengembangan Lembaga sudah berjalan namun masih belum terlaksana secara optimal
- 5. Terdapat banyak unit kerja yang belum memahami pengelolaan keuangan
- Auditor Keuangan belum sepenuhnya mendapatkan materi dan pelatihan terkait audit keuangan internal

4.2.2 Evaluasi Kondisi Eksternal

Kesempatan (Opportunity)

 Adanya kebijakan kampus merdeka dan implementasi kurikkulum Outcome Based Education (OBE) yang membuat mutu dari kurikulum pembelajaran harus ditingkatkan Banyaknya peminat di UMKT mendorong adanya peningkatan sistem pembelajaran

Ancaman / Tantangan (Threat)

- Adanya perubahan standar akreditasi 9 kriteria yang membuat tata pamong harus dikelola lebih baik
- 2. Perguruan Tinggi lain memiliki sistem penjaminan mutu yang lebih baik
- Akreditasi perguruan tinggi pesaing yang lebih baik (A dan Unggul)
- Adanya perubahan kebijakan eksternal yang cepat menuntut SDM melakukan pengembangan secara lebih cepat

4.2 ISU STRATEGIS

Berdasarkan analisis SWOT yang telah dilakukan, maka isu strategis yang dapat diidentifikasi sebagai dasar pengembangan sistem penjaminan mutu internal di lingkungan Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur tahun 2017 – 2022 yaitu:

- Peningkatan kualitas SDM di Lembaga Jaminan Mutu untuk mendukung sistem penjaminan mutu universitas secara keseluruhan
- 2. Peningkatan tata kelola universitas
- 3. Konsistensi implementasi siklus PPEPP

- 4. Peningkatan kualitas proses PBM
- Pengembangan sistem monitoring dan evaluasi berbasis system informasi
- Peningkatan status akreditasi institusi dan program studi menuju Unggul
- 7. Pengembangan sistem pembelajaran
- 8. Peningkatan efektivitas audit keuangan internal

4.3 STRATEGI

- Peningkatan jumlah pelatihan terkait sistem penjaminan mutu internal untuk SDM di ranah LJM dan up grading SDM yang ada.
- 2. Konsistensi perbaikan sistem evaluasi dan monitoring PBM
- Pengembangan sistem evaluasi, audit mutu internal, dan audit renstra dengan menggunakan sistem informasi terintegrasi.
- **4.** Peningkatan akreditasi internasional, akreditasi institusi dan akreditasi program studi menuju Unggul.

BAB V

RENCANA STRATEGI (RENSTRA)

5.1 Arah Pengembangan

Arah pengembangan Lembaga Jaminan Mutu UMKT dalam 5 tahun ke depan adalah:

A. Penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal Berbasis Informasi Teknologi

Salah satu cara sebuah institusi dalam melakukan percepatan adalah dengan melakukan penguatan pada lini informasi. Universitas teknologi dan Muhammadyah Kalimantan Timur memiliki motto yaitu IT based Paperless University. Demi mewujudkan motto UMKT tersebut. hampir di setiap elemen catur dharma yang dari terdiri Pendidikan, Penelitian, Pengabdian dan Masvarakat. Character Building diupayakan menggunakan sistem berbasis IT. Penerapan IT di UMKT juga dilakukan pada seluruh pelayanan unit/Lembaga, bagian, fakultas dan program studi. Oleh karena itu, Lembaga Jaminan Mutu juga berusaha untuk dapat mengambil tempat dalam ranah dilakukan oleh UMKT dengan turut percepatan vang melakukan sistem penjaminan mutu berbasis IT.

Arah pengembangan sistem informasi penjaminan mutu difokuskan pada penggunaan system informasi untuk pelaksanaan audit *Key Performance Indicator* (KPI) dan audit

Rencana Strategis, system monitoring dan evaluasi pembelajaran, dan pengukuran capaian pembelajaran (CPL) pada implementasi kurikulum *Outcome Based Education* (OBE). Semua system informasi ini diharapkan dapat menunjang pelaksanaan penjaminan mutu untuk mencapai status akreditasi internasional dan akreditasi Unggul.

B. Peningkatan Status Akreditasi Universitas dan Program Studi

Salah satu indikator yang dapat meningkatkan *prestige* dan daya tarik dari sebuah institusi pendidikan adalah status akreditasi, baik akreditasi institusi perguruan tinggi maupun akreditasi fakultas dan program studi. Beberapa upaya yang dilakukan LJM UMKT untuk meningkatkan akreditasi institusi dan program studi adalah dengan pembentukan tim *task force* akreditasi, studi banding dengan PTM lain, workshop pengisian borang, pendampingan pengisian borang dan persiapan visitasi akreditasi.

Arah pengembangan ke depan terkait status akreditasi institusi dan program studi adalah dengan mengupayakan persiapan akreditasi internasional dan status akreditasi Unggul untuk beberapa program studi.

C. Peningkatan Siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)

Kekuatan dari sebuah Lembaga Jaminan Mutu adalah ketika dapat menciptakan budaya mutu dari sebuah siklus SPMI yang berkelanjutan. Konsistensi dan peningkatan siklus penjaminan mutu di UMKT menjadi tujuan dari LJM. Oleh karena itu, dalam hal ini LJM berusaha untuk terus menerus menjalankan proses implementasi penjaminan mutu dengan cara meningkatkan kualitas dokumen SPMI, monitoring, evaluasi, audit mutu internal, audit renstra, audit keuangan internal, Rapat Tinjauan Manajemen, dan kordinasi rutin secara berkala dengan tim Gugus Jaminan Mutu Fakultas.

D. Peningkatan Proses Pengembangan Pembelajaran

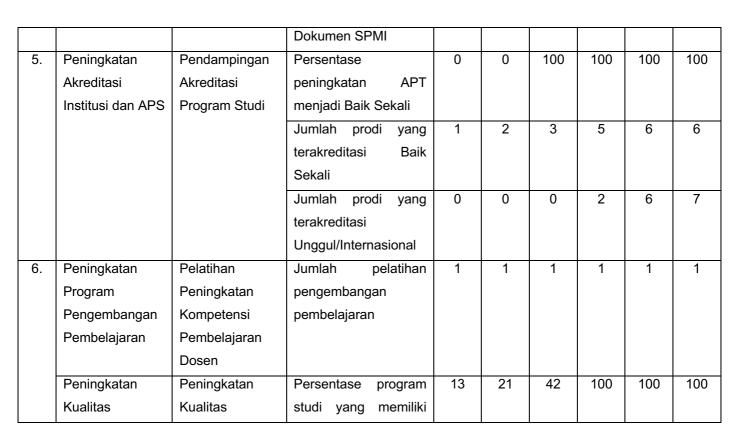
Lembaga Jaminan Mutu memiliki sebuah divisi yang bertugas memayungi setiap program pengembangan pembelajaran yang ada di UMKT. Salah satunya adalah penggunaan e-learning bagi proses pembelajaran di UMKT program IT Based Paperless yang untuk menunjang merupakan motto UMKT dan implementasi kurikulum OBE bagi semua program studi dengan menggunakan system informasi terintegrasi. Selain itu, pengembangan kurikulum yang mutakhir juga menjadi fokus dari divisi pengembangan pembelajaran di bawah kordinasi LJM. Semua hal tersebut tidak lain adalah bentuk dari komitmen Lembaga Jaminan

Mutu untuk terus meningkatkan mutu proses pembelajaran secara berkelanjutan.

5.2 Indikator dan Pentahapan Sasaran

NO.	SASARAN	STRATEGI	INDIKATOR			TAF	IUN		
				21/22	22/23	23/24	24/25	25/26	26/27
1.	Peningkatan	Penguatan	Jumlah Rapat	2	2	2	2	3	3
	Konsolidasi	koordinasi LJM-	Koordinasi LJM-GJM						
	Penjaminan	GJM	minimal 2 kali per						
	Mutu		tahun						
2.	Peningkatan	Konsistensi	Jumlah Pelaksanaan	2	2	2	2	2	2
	Kualitas Siklus	Pelaksanaan	AMI Per Tahun						
	SPMI	Audit Mutu							
		Internal							
		Konsistensi	Jumlah Pelaksanaan	1	2	2	2	2	2
		Pelaksanaan	RTM Per Tahun						
		Rapat Tinjauan							
		Manajemen							
3.	Peningkatan	Pelatihan SPMI	Jumlah personil LJM	2	3	3	3	3	3

	Kualitas SDM	Doniominon	vona monaikuti						
		Penjaminan	yang mengikuti						
	Penjaminan	Mutu	pelatihan/updating						
	Mutu		informasi penjaminan						
			mutu						
		Pelatihan	Persentase Tim	0	100	80	90	95	100
		Auditor	Auditor Keuangan						
		Keuangan	yang Mengikuti						
		Internal	Pelatihan						
		Penguatan Tim	Jumlah Fasilitator	0	5	7	8	9	10
		Fasilitator	APS yang mengikuti						
		Akreditasi	Penguatan						
		menggunakan							
		Instrumen 9							
		Kriteria							
4.	Peningkatan	Perbaikan dan	Persentase	50	75	80	85	90	100
	Kualitas	Sinkronisasi	Kelengkapan dan						
	Dokumen SPMI	Dokumen SPMI	Sinkronisasi						



					1			1	
	Kurikulum	Kurikulum	dokumen kurikulum						
	Berbasis OBE	Berbasis OBE	sesuai dengan						
	dan MBKM	dan MBKM	ketentuan yang						
			berlaku						
	Pelaksanaan	Pelaksanaan	Jumlah program studi	0	0	0	12	15	24
	Pengukuran CPL	Pengukuran	yang telah melakukan						
	Kurikulum	CPL Kurikulum	pengukuran CPL						
	Program Studi	Program Studi	sesuai dengan						
			ketentuan yang						
			berlaku						
7.	Peningkatan	Konsistensi	Persentase Unit Kerja	0	50	60	85	85	85
	Efektivitas Audit	Pelaksanaan	yang Diaudit per						
	Keuangan	Audit Keuangan	tahun						
			Persentase jumlah	0	20	40	60	80	85
			unit yang memiliki						
			akuntabilitas						
			tatakelola keuangan						



			yang baik							
8.	Efektivitas	Melaksanakan	Persentase		80	80	85	90	92	93
	Pelaksanaan	program kerja	Efektiviitas							
	Program LJM	LJM sesuai	Pelaksanaan							
		dengan indikator	Kegiatan							
		kegiatan								
9.	Peningkatan	Pengembangan	Jumlah		3	3	3	5	5	6
	Kualitas dan	Sistem LJM	pengembangan							
	Kuantitas		sistem LJM							
	Sarana									
	Prasarana									
	Pendukung									
10.	Peningkatan	Perbaikan	Persentase	survey	79	80	82	85	85	87
	Kualitas	system dan	kepuasan	layanan						
	Kelembagaan	layanan	Lembaga	jaminan						
		penjaminan	mutu							
		mutu								

BAB VI

PENUTUP

Demikian Rencana Strategis Lembaga Jaminan Mutu Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur ini disusun untuk menjadi acuan dalam upaya pengembangan dan peningkatan sistem penjaminan mutu internal universitas agar dapat bersaing dengan dengan seluruh perguruan tinggi, baik lokal maupun nasional.

Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur memiliki visi untuk menjadi Universitas islami berbasis teknologi informasi yang unggul dan berkontribusi dalam penyelesaian masalah sosial dan lingkungan. Sehingga LJM sebagai lembaga yang berperan penting menjadi tonggak pencapaian visi tersebut harus memiliki panduan yang jelas, terukur, dan searah dengan arah pengembangan yang telah ditetapkan oleh universitas.

Lembaga Jaminan Mutu UMKT memiliki model implementasi SPMI berkelanjutan yang berdasar pada model Perencanan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP). Tolak ukur keberhasilan LJM adalah ketika SPMI dapat berjalan konsisten dan berkelanjutan serta dapat meningkat kualitasnya dengan menggunakan sistem IT

yang saling terkait satu sama lain. Semua upaya yang dilakukan tidak lain adalah untuk mendukung proses mewujudkan tujuan dan cita-cita universitas yang tertuang dalam dokumen induk universitas. Pelaksanaan program dan rencana strategi yang telah disusun tidak menampikkan peran dari situasi eksternal universitas. Jika terdapat aturan lain yang berasal dari eksternal, maka perubahan dapat diatur di kemudian hari dengan memperhatikan dan mengikuti peraturan yang berlaku.

Program Studi Teknik Inndustri Gd. H Lt. 2 Kampus 2 UMS Jl. A Yani Tromol Pos I Surakarta 57102 Telp: (0271) 717417 ext 2327

Email: industri@ums.ac.id